



TALLERES INFORMÁTICOS

SOBRE NUTRICIÓN ANIMAL, ANÁLISIS ECONÓMICOS Y

PLANEAMIENTO DE LOS SISTEMAS GANADEROS

ÍNDICE

CONTENIDO	PÁGINA
1. MODELIZACION DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVO	2
2. ANÁLISIS “RÁPIDO” PRODUCTIVO Y ECONÓMICO DE UN TAMBO o FINCA LECHERA Y CAMPO DE CRÍA e INVERNADA ...	3
3. PROGRAMA DE “FORMULACIÓN DE DIETAS” - BOVINOS PARA CARNE-	4
4. PROGRAMA DE “FORMULACIÓN DE DIETAS” - BOVINOS PARA LECHE-	6
5. A y B.- PLANEAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS NUTRICIONALES (FORRAJES FRESCOS, F. CONSERVADOS Y CONCENTRADOS) EN UN CAMPO DE <u>CRÍA E INVERNADA</u> Y DE UN TAMBO o LECHERÍA (Año 0, Año I y Año 2).	7
6. FLUJO DE FONDOS DE UN CAMPO DE CRÍA Y ENGORDE Y DE UN TAMBO o FINCA LECHERA	10
7. EVALUACIÓN ECONÓMICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN EL SECTOR AGROPECUARIO.	11
8. EVALUACIÓN DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVOS (PASTORIL y CORRAL)	12
ENVÍO DEL DINERO Y OPERATORIA	13

1.- MODELIZACION DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVO

(1 Programa Informático)

Este Programa está integrado por una **cartilla + un programa** (en Excel). Por intermedio de este último se puede acceder a **3 carpetas**:

- 1) **Modelos Ganaderos:** donde se analizan **8 modelos de engorde (6 de Engorde pastoril y 2 a Corral).**
- 2) **Cuadros Comparativos** entre modelos
- 3) **Modelos para Armar:** donde el usuario del Programa puede analizar económicamente su propio Modelo de Engorde o de Cría. A través de estas Planillas de cálculo se pueden cargar los datos reales de una explotación ganadera (**Cría, Engorde Pastoril y a Corral**), y el mismo programa calcula "**automáticamente**" los **márgenes económicos**.

Entre ellos se destacan el: **Margen Neto y los Costos de Producción – Costos por cada kilo de carne producido-).**

Este trabajo tiene como **objetivo**, facilitar la **toma de decisión** por parte del Productor y/o Profesional a cargo del establecimiento ganadero.

El costo del trabajo completo:

1. **Cartilla** con el **trabajo de modelización** de los 8 Sistema Productivos - instructivo-
2. **Programa** propiamente dicho en Excel

COSTO DEL PROGRAMA: <u>100 USD</u>

2.- ANÁLISIS “RÁPIDO” PRODUCTIVO Y ECONÓMICO DE UN TAMBO o FINCA LECHERA Y CAMPO DE CRÍA e INVERNADA **(2 Programas)**

A través de estos Programas el usuario puede acceder a un **análisis rápido de su Empresa Tampera o de un campo de Cría e Invernada**, tanto en **aspectos Productivos** como **Económicos**.

El **objetivo** del mismo es, cargando la **información pertinente del último ejercicio, facilitar la Toma de decisión** por parte del **Profesional o Productor** a cargo de la Explotación. Además, permite hacer un **Proyecto** para los **próximos 10 años del establecimiento** ya que el Programa determina, entre otras variables:

A.- Índices Productivos:

1. Distribución Forrajera
2. índices de Producción, como Carga Animal (cabezas/ha, Eq. Vaca/ha y kg de carne/ha) y el resultado en Kg. de Grasa Butirosa/ha/año o Producción de carne/ha/año.

B.- Indices Económicos:

1. Los Costos Directos e Indirectos, % sobre los Costos totales y cuántos miles de litros o kilos de ternero o de novillo representan cada Costo e Ingresos por venta de Leche y/o Carne.
2. Calcula el Margen Bruto y Neto de la Explotación Tampera o del Establecimiento de cría e invernada.
3. La Tasa de Retorno (TIR) del último ejercicio
4. El Costo por Litro de Leche o del kilo de carne producido, etc.
5. Flujo de Fondo y la TIR (10 años vista) (Proyecto)

Asimismo, ambos Programas permiten calcular el **Flujo de Fondo** y la **Tasa Interna de Retorno (TIR)** del Proyecto (10 años), y así poder **evaluar la factibilidad del mismo**. Además, se pueden tomar, entre otras decisiones, la de buscar un **Crédito Bancario** y determinar, de acuerdo al **Flujo de Fondo** que le generaría la propia Explotación, la factibilidad del pago del mismo dentro del período del Proyecto (10 años).

Cada uno de los Programas (Carne o Leche) está compuesto por:

1. **Manual de Procedimientos** – instructivo-
2. **Hoja de ruta**
3. **Programa** propiamente dicho en Excel

COSTO DE CADA PROGRAMA (Carne o Leche): 120 USD

3.- PROGRAMA DE “FORMULACIÓN DE DIETAS”

- BOVINOS PARA CARNE-

(1 Programas)

Este **Programa** está realizado bajo soporte de Windows (Excel), totalmente “**automatizado**”, donde el usuario tiene acceso a una **base de datos de análisis químicos de alimentos**, más de 200 análisis reales (**forrajes frescos, forrajes conservados y concentrados**). Además, el mencionado Programa calcula el **balance de la dieta** (Energía Metabolizable, Proteína Bruta, Calcio y Fósforo), partiendo de los **requerimientos de animales de Biotipos chico/mediano y grande** y los **costos de las dietas** en evaluación. Y calcula, asimismo, la **eficiencia de conversión** y el **costo de producción**, por cada kilo de carne producido.

Además, por intermedio de este Programa el usuario puede **formular un alimento balanceado**, para diferentes categorías de animales y con los más variados ingredientes (**granos y subproductos proteicos y energéticos** de la Agroindustria) y la inclusión de **sales minerales, urea y monensina**. Asimismo, el Programa calcula, también, “automáticamente” el **costo del alimento balanceado**.

Está compuesto por 4 CARPETAS:

- ✓ CARPETA DE REQUERIMIENTOS NUTRICIONALES
- ✓ CARPETA DE CALIDAD DE ALIMENTOS
- ✓ CARPETA DE BALANCE NUTRICIONAL DE LAS DIETAS
- ✓ CARPETA DE COSTOS DE LAS DIETAS.

La **finalidad** de este trabajo es facilitar la **toma de decisión** del Productor y/o Profesional a cargo del establecimiento ganadero, para que pueda determinar la **dieta** que permita, no sólo, alcanzar la **mayor respuesta productiva posible**, sino que además, ayude a **conocer sus costos**.

El costo del trabajo completo:

1. **Manual de procedimientos** –instructivo-
2. **Hoja de ruta**
3. **Programa** propiamente dicho en Excel.

COSTO DEL PROGRAMA: 200 USD

4.- PROGRAMA DE “FORMULACIÓN DE DIETAS”
- BOVINOS PARA LECHE-
(1 Programas)

Siguiendo un lineamiento similar al realizado para **bovinos para carne**, se presenta el Programa de **Formulación de dietas para bovinos para leche**.

A través del mismo se puede, también, obtener en forma “automática” la información pertinente a la **calidad, proporción y costos de una dieta**, especialmente formulada para vacas lecheras de diferentes Producciones, incluyendo los requerimientos de animales de alto mérito genético (**vacas de + de 60 litros de leche/vaca/día**).

Este Programa, también, está compuesto por 4 Carpetas (Requerimientos, Calidad de los Alimentos, Balance y Costos de las dietas). Y desde ya que se puede Formular un **alimento balanceado**, especialmente requerido para vacas lecheras de alta Producción.

El costo del trabajo completo:

- 1. Manual de Procedimientos – instructivo-**
- 2. Hoja de ruta.**
- 3. Programa propiamente dicho en Excel.**

COSTO DEL PROGRAMA: <u>200 USD</u>

5.- A- PLANEAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS NUTRICIONALES (FORRAJES FRESCOS, F. CONSERVADOS Y CONCENTRADOS) EN UN CAMPO DE CRÍA E INVERNADA

(Año 0, Año I y Año 2).

(1 Programas)

5.- B- PLANEAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS NUTRICIONALES (FORRAJES FRESCOS, F. CONSERVADOS Y CONCENTRADOS) EN UN TAMBO o FINCA LECHERA

(Año 0, Año I y Año 2).

(1 Programas)

A través de estos Programas "totalmente automatizados", luego de cargar la **composición de los rodeos (Cría, Engorde o Ciclo Completo o la del Rodeo Lechero)**, la distribución de la **superficie destinada a la Producción de Carne o Leche** y los **costos de los diferentes alimentos (Forrajes Frescos, F. Conservados y Concentrados)**, se puede:

1. Estimar la **proporción de pasturas, verdeos de invierno y de verano y de rastrojos o campo natural**, la de los **forrajes conservados (silaje de planta entera, rollos y henolaje)** y la **cantidad de concentrados (grano de cereal seco, húmedo y suplementos proteicos)**, utilizando 2 Bases de Datos:

- a) **Requerimientos de consumo de materia seca, de proteína bruta y de energía**, de las diferentes categorías de animales (Cría, Engorde o Lecheros) de Biotipo chico y grande, con distintas expectativas de **Ganancias de Peso, Producción de leche y/o estado fisiológico** (Vaca Seca, Vaca de Cría c/ ternero al pie, Vaca Gestando, Vacas Lecheras de alta Producción con diferentes pesos vivos y niveles de Grasa Butirosa, Vaquillonas, etc.)

b) Composición nutricional de más de 100 alimentos reales (Forrajes Frescos, F. Conservados y Concentrados), donde se describe la **composición en materia seca, en proteína bruta y digestibilidad (energía)** de cada uno de ellos.

2. Estimar el **presupuesto y balance forrajero** que cubra los requerimientos del rodeo en estudio, en **materia seca, proteína bruta y energía metabolizable**, en cada una de las 4 estaciones climáticas (otoño, invierno, primavera y verano) en cada uno de los años (1º y 2º) analizados.

4. Estimar los **costos de los recursos requeridos o planeados** (F. Frescos, F. Conservados y Concentrados) para los próximos 2 años que cubran los **requerimientos del rodeo** estimado y los **Costo de Producción por cada kilo de ternero o kilo de novillo o litro de leche producido**, considerando además de los Gastos de los Alimentos, los Gastos de Sanidad, Personal, Estructura y Varios.

5. Está compuesto por 5 CARPETAS:
 - ✓ RODEO EN ESTUDIO
 - ✓ ALIMENTOS
 - ✓ BALANCE DE LA DIETA
 - ✓ ANÁLISIS ECONÓMICO Y COSTOS
 - ✓ PLANEAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS

En la **Carpeta de Planeamiento**, se sintetizan:

- La **Composición del Rodeo y la Proyección de la Superficie** de los próximos 2 años.

- La **distribución y proporción de los recursos nutricionales requeridos**: Cultivos (PP, VI, VV, etc.) que permitan cubrir, junto con los Forrajes Conservados y los Concentrados en uso, los **requerimientos del rodeo** en estudio.
- La **carga animal**: en cabezas/ha; en Equivalente Vaca/ha y Kilo de carne/ha. Y la **producción de carne total (kg), kg/ha/día y kg/ha/año; kg de grasa butirosa/ha/año, etc.**
- **Resumen económico: por cabeza y por hectárea, de cada año evaluado**, considerando, además de los **Gastos de los Alimentos, los de Sanidad, de Personal, de Estructura, Varios**. Y establece, automáticamente, los **Costo de Producción (por kilo de ternero o gordo o litro de leche producido)**, los **Márgenes Brutos y Netos, la Tasa de Retorno y el Beneficio Global de la empresa** (por cabeza y por hectárea) de cada año.

En síntesis, este Programa de **Planeamiento de los recursos nutricionales** permite hacer las **Previsiones** de los **diferentes recursos** (F. frescos, F. Conservados y Concentrados), respecto a la Superficie, Toneladas y Costos (\$) totales). De esta forma, se puede además de **programar las Ventas de productos (carne y/o cereal)** para hacer frente a estas erogaciones, la de aprovechar los momentos del año donde los **valores** de dichos recursos están en **baja**.

Y hacer los **ajustes pertinentes**, a través de un incremento de la **carga animal** y la **disponibilidad de alimentos de alta calidad** (F. Frescos. F. Conservados y Concentrados), con el objetivo de favorecer un **aumento sostenido de las ganancias de peso o distribución de la leche a lo largo del año** y con éstas, **incrementar los Márgenes Económicos del sistema productivo**.

Cada Programa está compuesto por:

- 1. Manual de Procedimientos** – instructivo-
- 2. Hoja de ruta**
- 3. Programa** propiamente dicho en Excel.

COSTO DE CADA PROGRAMA (Carne o Leche): 200 USD

**6.- FLUJO DE FONDOS DE UN CAMPO DE CRÍA Y ENGORDE
Y DE UN TAMBO o FINCA LECHERA
(2 Programas Informáticos).**

Estos programas tienen como objetivo facilitar la **toma de decisión** del responsable en el manejo operativo de la Explotación ganadera para que pueda determinar:

- Los momentos del año más adecuados para realizar las **ventas y compras de animales**.
- El **peso de venta** y la **categoría de animales** que podrían salir del establecimiento.
- **Movimiento financiero** (entradas, salidas y saldos) mes a mes a lo largo del año.
- La **compra de los insumos** (semillas, agroquímicos, suplementos, etc.) en función de los precios del mercado más apropiados y de la disponibilidad de capital (liquidez).
- Los meses del año que tienen un **resultado económico “negativo o levemente positivo”** en el **Flujo de Fondos**. Y a partir de este conocimiento tomar decisiones, como adelantar o retrasar las ventas de hacienda y/o granos, hacer compras de algunos insumos en los meses con superávit financiero, etc.
- **Inversiones o arrendamientos** considerando la posible liquidez del Flujo de Fondos.

Cada Programa está compuesto por:

- 1. Manual de procedimientos –instructivo-**
- 2. Hoja de ruta.**
- 3. Programa** propiamente dicho en Excel.

COSTO DE CADA PROGRAMA (Carne o Leche): 100 USD

7.- EVALUACIÓN ECONÓMICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN EL SECTOR AGROPECUARIO.

(1 Programa Informático):

El objetivo de este Programa Informático es generar una herramienta para que un futuro “inversor” en el sector agropecuario tenga elementos de juicio de “buena precisión” que le permita evaluar una inversión determinada.

Este Programa permite **evaluar** los **resultados económicos** que generan las actividades: **Ganadera (cría e invernada), Lechera y Agrícola**, producto de la aplicación de una inversión económica.

El Programa utiliza la metodología del Flujo de Fondos de 10 años. A través de diferentes indicadores financieros como VAN (Valor Actualizado Neto), el Ingreso Neto y la Tasa y el Tiempo de retorno al capital de Producción. De esta forma se califica el nivel de riesgo de dichas inversiones y permite disponer de una herramienta objetiva para poder realizar una adecuada “toma de decisión”.

El Programa está compuesto por:

- 1. Manual de procedimientos –instructivo-**
- 2. Hoja de ruta**
- 3. Programa** propiamente dicho en Excel.

COSTO DEL PROGRAMA: 120 USD

8.- EVALUACIÓN DE SISTEMAS DE ENGORDE INTENSIVOS

(PASTORIL y CORRAL)

(1 Programa Informático)

Los sistemas de producción de carne, tanto pastoriles como a corral, están expuestos a diferentes amenazas (climáticas, suelos y mercados) que determinan la viabilidad o no de dichos planteos productivos. ¿Una de las formas de contrarrestar dichas amenazas, o al menos disminuirlas, se logra cuando se tienen claros los objetivos y metas, a donde queremos ir, qué tipos de animales queremos producir y cuándo queremos venderlos? Estas y muchas otras preguntas representan el eje central en la gestión de cualquier sistema productivo (carne o leche).

OBJETIVOS

- Generar una herramienta informática que permita monitorear la evolución de las ganancias de peso, haciendo un control constante de los resultados “reales” respecto a los planificados (metas) para las diferentes estaciones climáticas (otoño, invierno, primavera y verano).
- Dar previsibilidad al Sistema Ganadero, saber cuándo, cuantos y con qué peso final se venderán los animales. De esta forma, se puede determinar, con mucho tiempo de anticipación, los ingresos y gastos que permitan evaluar y mejorar el negocio.
- Definir un programa de ventas estratégicas que permita generar un flujo de fondos o de caja (Cash Flow) financiero adecuado a las expectativas de la Empresa a lo largo del período productivo.

A partir de estas evaluaciones y controles se pueden establecer cuando las ganancias de peso reales son inferiores a las proyectas. En ese caso, se deberían hacer los ajustes que correspondan (uso de concentrados, de otros forrajes frescos, de forrajes conservados, etc.), buscando acercarse a la planificación definida a priori. Esto es especialmente importante en regiones marginales o con forrajes de baja calidad nutricional, donde las limitantes productivas condicionan al negocio ganadero e imposibilitan saber las fechas de ventas y peso de terminación por categoría.

Gracias a este seguimiento se podrá, además de mejorar la respuesta productiva, conocer los ingresos y gastos con varios meses de anticipación.

COSTO DEL PROGRAMA: 100 USD

OPERATORIA

Todos los Programas Informáticos constan de:

- a) Programa informático “en blanco” para completar,**
- b) Programa informático con un “ejercicio”,**
- c) Manuales de procedimientos,**
- d) hojas de ruta y**
- e) ejercicios (situaciones problemáticas).**

FORMAS PARA REALIZAR LOS PAGOS (TRANSFERENCIAS)

- **ARGENTINA: TRANSFERENCIA BANCARIA**
- **A NOMBRE DE:**

ANIBAL ENRIQUE FERNÁNDEZ MAYER

BROWN 741 CNEL PRINGLES (7530) BUENOS AIRES, ARGENTINA

Los datos para hacer la **transferencia Bancaria** son:

Aníbal Enrique Fernández Mayer

Caja ahorro Banco Nación sucursal Cnel Pringles (Buenos Aires)

CBU (BANCO NACIÓN ARGENTINA): 0110218730021800005665

ALIAS: anibal2025

DNI: 12.096.964

El costo en dólares se lo debe transformar al valor del dólar (venta) del Banco Nación.

Se debe enviar al correo (afmayer56@yahoo.com.ar) una copia escaneada del TICKET de la transferencia.

En caso de requerir una **factura** debería enviarnos el **nombre, dirección y CUIT/ CUIL** para su confección, la cual será de uno de los integrantes del Equipo del Proyecto de Argentina.

TRANSFERENCIAS **(DESDE EL EXTERIOR)**

La transferencia del dinero desde el exterior se debe hacer a través de WESTERN UNION, avisándonos “ANTES” por este medio.

Los datos para hacer la **transferencia a una CUENTA ESPECIAL** a **confirmar:**

ANIBAL ENRIQUE FERNÁNDEZ MAYER

DNI: 12.096.964

Coronel Pringles (Buenos Aires, Argentina)

Se debe enviar al correo (afmayer56@yahoo.com.ar) una copia escaneada del TICKET de la transferencia.

Luego de realizar la transferencia correspondiente deben enviarnos el comprobante de la operación por WhatsApp.

El envío del o los PROGRAMAS INFORMÁTICOS se realiza a través de internet (correo electrónico), luego que se haya acreditado el pago.